



Association Française d'Entraide et de Bienfaisance de Rabat-Salé

**Assemblée générale annuelle
du 5 avril 2019
Rapport d'activités 2018**

Le mot du président

Madame la Consule Générale,
Monsieur le Représentant de la SFB de Casablanca,
Mesdames et Messieurs les représentants des associations de la circonscription,
Chers membres du Conseil d'Administration,
Chers membres de l'AFEB,
Chers amis,

C'est par la seconde année que j'ai l'honneur d'ouvrir cette Assemblée Générale.

Cette année a été, pour nous, riche de réflexion stratégique, d'engagement au quotidien, aussi bien en ce qui concerne la Maison du Souissi que l'aide apportée à celles et ceux qui sont dans la difficulté ou même la détresse.

Nous sommes tous, Comité, Direction, Personnel, guidés par le souci de l'intérêt général qui implique également la solidarité, la responsabilité mais aussi l'écoute et l'empathie.

L'appui, dans cette démarche et je dirais dans cet esprit, du Consulat Général de France et particulièrement de notre Consule générale Mme Florence Caussé-Tissier et de l'Assistant social Richard GUÉRIN nous est acquis. Cet appui est non seulement financier mais également moral et intellectuel.

L'engagement de nos amis et partenaires que sont RABAT Accueil, Maroc Amitiés, ADFE-Français du Monde, la Fondation SEKKAT et bien d'autres encore nous permet de mieux faire fonctionner et d'animer notre Maison sans compter tous les bénévoles qui donnent de leur temps, jeunes et moins jeunes, lycéens ou retraités.

Bien sûr, il faut pour faire tourner tout cela, une personne compétente et expérimentée que nous avons la chance d'avoir en la personne de Sylvie BELAKBIR, la Directrice de cette Maison du Souissi.

Mais il faut reconnaître que, seule, elle ne pourrait faire grand-chose. C'est notre commando de choc à nous que constituent nos infirmières et infirmiers, notre psychologue Youssef qui remplace Prune Ranchin, partie vers d'autres destinées, et prend la relève dans cette action d'accompagnement de nos résidents, nos aides soignantes et aides soignants, toutes celles et tous ceux qui travaillent sur ce site et qui ont fini par constituer une grande famille et un véritable esprit d'équipe.

Nous commençons à ressentir les effets de ce dont je vous avais parlé l'an dernier. Notre association et cette Maison du Souissi doivent être un lieu de vie, d'activités, de convivialité et d'ouverture sur le monde.

Lentement notre image évolue et je rappelle qu'il y a un goût de la vie à tout âge et les déficiences que nous subissons ne signifient pas toujours la désertion des moments de joie, de rires, de curiosité. Et être perçu comme étant l'antichambre de fin de vie, même si malheureusement on ne peut pas le nier, serait pour nous un échec.

Associer les personnes jeunes et moins jeunes à nos aînés, les actifs aux retraités est pour nous une nécessité pour contribuer à plus d'échanges entre générations. La modernité a de plus en plus tendance à évacuer l'âge et à valoriser la jeunesse, alors même que paradoxalement les jeunes n'ont jamais eu autant de mal à trouver leur place dans la société.

En ce sens, l'existence d'une crèche dans nos locaux permet d'expérimenter sur le terrain ce mixage intergénérationnel. Les enfants en bas âge, encore sans à-priori, vont naturellement vers les personnes âgées, même les plus handicapées, tandis que ces dernières ressentent intuitivement leur fonction de « grand-mère ou de grand père », ce qui leur redonne un statut et un dynamisme.

S'ouvrir aux personnes répondant aux critères d'admission mais indépendamment de leur nationalité, sous réserve d'être un minimum francophone, est également le but que nous tentons d'atteindre. Certes la priorité sera toujours accordée à nos compatriotes car c'est un devoir en tant qu'association française et il n'existe pas d'autre établissement de ce type offrant la même qualité de services.

Si notre accueil de jour a débuté en 2018, il se pérennise et permet aux personnes débutant des pathologies dégénératives, de prolonger leur sociabilisation tout en soulageant les familles et en leur donnant la possibilité de rester dans leur domicile.

En ce qui concerne notre club Seniors, nous devons reconnaître qu'il ne connaît pas le succès escompté. Les causes sont multiples. Il faudrait pouvoir toucher les personnes âgées autonomes résidant dans la Wilaya de Rabat-Salé, leur offrir un moyen de transport et leur expliquer que venir au club Seniors ne veut pas dire venir en Maison de Retraite.

Enfin, les studios équipés à l'étage de ce bâtiment, accueillent aussi bien les personnes autonomes qui souhaitent réduire les contraintes et les soucis du quotidien, avec une offre de services si elles le désirent tout en gardant une liberté de vie dans un environnement sécurisé, que les familles de passage pour quelques jours ou quelques semaines.

Je vous disais tout à l'heure notre volonté d'ouverture, elle concerne aussi les activités scientifiques et culturelles.

Avec le monde médical et scientifique marocain, en particulier en ce qui concerne la problématique de l'âge et celle des maladies dégénératives, nous échangeons avec l'association Maroc Alzheimer, l'Observatoire de la Personne âgée créé à l'initiative du Ministère marocain de la Solidarité, et avons concrétisé notre partenariat avec l'École de Psychologie de Casablanca. Nous avons, pour la première fois, participé à un colloque organisé sur le thème de l'âge à la Faculté des Sciences Humaines de Rabat. Ainsi nous visons à renforcer les échanges d'expériences mais également à faire de notre espace un lieu de rencontres thématiques sur différents sujets liés directement ou indirectement à l'âge.

Je pourrais encore parler de notre désir de moderniser cette structure à travers des projets de réaménagement et de construction mais nous en reparlerons en 2020.

Je tiens également à vous dire combien, sur impulsion du Consulat Général, nous accordons écoute, aide, et assistance à celles et à ceux de nos compatriotes touchés par les difficultés matérielles, financières et scolaires.

Nous souhaitons, pour conclure, avec nos différents partenaires, animer notre espace pour en faire un lieu de vie intégré au monde qui nous entoure.

J'ai encore une fois été trop bavard et je passe la parole à Mme La Consule Générale qui nous fait l'honneur de sa présence. Sylvie BELAKBIR nous présentera de manière détaillée et chiffrée la Maison du Souissi ainsi que la lecture du rapport médical de notre docteur Geneviève PECQUEUX.

Notre Secrétaire Générale, Dominique ZEMRAG nous présentera une synthèse du rapport annuel, avant que notre trésorière Geneviève BERRADA nous fasse part d'une synthèse du rapport financier. Enfin, la lecture du document de notre commissaire aux comptes sera faite par notre trésorier-adjoint Jean ROUSSILHES avant de passer au vote pour le renouvellement partiel du Bureau.

Je vous remercie.

AFEB de Rabat-Salé

Petit rappel historique, particulièrement à l'attention de nos nouveaux membres que nous remercions de nous avoir rejoints.

Une des premières œuvres de bienfaisance au Maroc, créée en 1913 et reconnue d'utilité publique en 1918.

Les aides portaient sur le développement (goutte de lait, aides et secours aux indigents) et se sont renforcées après le don des locaux actuels de la Maison de Retraite par les époux Pierre et Marguerite COUSIN. L'établissement qui porte leur nom s'est ouvert à la communauté française du Maroc.

Le premier pensionnaire fut reçu en 1930.

Depuis, en relation avec les services sociaux du consulat, elle apporte un soutien aux résidents français en situation de précarité et gère la Maison de Retraite du Souissi.

L'A.F.E.B. Rabat-Salé

en bref

Domaines d'intervention

- **La PRISE EN CHARGE et LE SUIVI des personnes âgées au sein de la Maison de Retraite du Souissi.**
- **Le développement des activités au sein du bâtiment « ACCUEIL DE JOUR », CLUB SENIOR, gestion des STUDIOS et de la CRECHE.**
- **L'amélioration continue des PRESTATIONS pour des conditions d'hébergement toujours améliorées**
- **L'AIDE SOCIALE, en collaboration avec le Service Social du Consulat de France à RABAT, auprès des populations démunies d la circonscription.**
- **L'OUVERTURE sur L ENVIRONNEMENT**



L'A.F.E.B. Rabat-Salé

son organisation

Un comité de direction élu et composé de :

- un président
- deux vice-présidents
- une secrétaire générale
- une secrétaire générale adjointe
- une trésorière
- un trésorier adjoint
- 2 assesseurs

assisté de la Direction et d'un secrétariat administratif et comptable de la
Maison de Retraite

L'A.F.E.B. Rabat-Salé

ses activités en 2018

La Maison de Retraite du Souissi

=

**LA PRISE EN CHARGE et LE SUIVI des personnes âgées
dépendantes (27 sur 38)**

Capacité d'accueil :

La maison de retraite c'est :

- 42 lits répartis en :

- × 39 chambres individuelles dont 8 équipées de leur salle de bain propre ;
- × Pour les personnes valides non dépendantes :
 - ◆ 2 studios pour 1 ou 2 personnes, avec salle de bain, à l'étage ;
 - ◆ 1 appartement au dessus de l'administration pour personnes valides ;
 - ◆ et 6 studios dans le NOUVEAU BATIMENT.

Les pensionnaires bénéficient de :

- 3 salles à manger ;
- 4 salons de détente avec télévision, magnétoscope, etc...
- 1 bibliothèque ;
- 1 salle de kinésithérapie ;
- 1 salle snoezelen ;
- 1 salon de coiffure et esthétique ;
- 2 infirmeries + 1 salle de soins ;
- 1 ensemble cuisine ;
- 1 ensemble laverie avec atelier de couture ;
- 1 magnifique jardin d'agrément ;
- 1 salle de prière dans le nouveau bâtiment.

POUR LES SOINS

- × une infirmière « Surveillante générale des soins »
- × 1 psychologue
- × 1 infirmière, 2 infirmiers qualifiés
- × 10 aides-soignantes + 1 aide-soignant
- × 1 coiffeuse-esthéticienne

ET UN PERSONNEL TECHNIQUE ET D'ENTRETIEN:

- × 15 employés polyvalents
- × 3 employés affectés à l'entretien
- × 2 gardiens

Tout un personnel attentif qui apporte bien être et réconfort.

Par ailleurs, l'institution bénéficie d'un médecin référent, le Dr Geneviève PECQUEUX, médecin conseil du Consulat, qui, outre des interventions pour des besoins particuliers, effectue une permanence hebdomadaire auprès des résidents.

Des médecins spécialistes sont régulièrement appelés pour des besoins spécifiques des pensionnaires et des kinésithérapeutes interviennent quotidiennement à titre de vacataires, ainsi que des podologues ou toute autre spécialiste.

ANIMATIONS AU SEIN DE LA MAISON DE RETRAITE

Toute l'année tous les jours, des activités sont proposées : Activités manuelles, pâtisserie, gymnastique douce, jardinage, chants, domino et scrabble avec les bénévoles qui visitent des pensionnaires.

10 février : Marionnette et magie avec les enfants (Rabat Accueil)

Février Fêtons le carnaval avec les enfants de la crèche

7 avril : Crêpes partie (FDM/ADFE)

Pâques : C'est le repas de fête auquel participent des membres de l'association, la famille, amis et bénévoles

- 14 juillet : C'est la fête à l'hôtel Sofitel.....et on danse
- 1 octobre : Journée de la Personne Agée
- 28 novembre : Concert et goûter de l'Ecole Internationale
- 4 décembre : Marché de Noël (Rabat Accueil)
- 5 décembre : Concert goûter (Maroc Amitié)
- 25 décembre : Repas de Noël auquel participent les familles des pensionnaires, bénévoles et invités. Cette année s'avons le plaisir d'avoir des enfants et leurs familles qui sont des cas sociaux. Certains se sont mis au piano au grand plaisir des invités. Noël est célébré avec une distribution de cadeaux
- 1er janvier : Nouveau repas de fête bien apprécié par tous.

ET bien entendu, un samedi sur deux : **l'APERITIF** attendu par tous et bibliothèque des parents et enfants de Rabat Accueil

Par ailleurs, tous les **mercredi après-midi**, des bénévoles de Maroc Amitié viennent égayer le quotidien des pensionnaires par des chants et des danses : qu'elles soient chaleureusement remerciées.

Le développement des activités: «ACCUEIL DE JOUR», CLUB SENIOR, gestion des STUDIOS et de la CRÊCHE

1. L'activité « **Accueil de Jour** » appropriée pour toutes les personnes atteintes de troubles neurologiques de type Alzheimer ou apparenté. Elle a démarré et des personnes viennent chercher une activité sociale, retrouver une vie sociale et l'envie de sourire :

Ils viennent :

- travailler et entretenir des facultés cognitives par des activités adaptées
- préserver l'autonomie et le maintien à domicile autant que possible
- restaurer une image positive
- soulager l'entourage familial et/ou amical
-

L'accueil de jour thérapeutique est ouvert du lundi au vendredi de 9 heures à 17 heures avec des ateliers :

- Cognitifs : atelier mémoire, orthophonie
- Sensoriels : Snoezelen, gymnastique douce
- Moteurs : Kinésithérapie, psychomotricité, yoga sur chaise
- Animation : jeux de société, jeux créatifs et manuels, jardinage

Nous invitons tous nos membres à le faire connaître!

Par contre, il faut reconnaître la nécessité d'avoir un véhicule qui permettrait d'aller chercher et de ramener les patients chez eux, ce véhicule devant pouvoir contenir 2 chaises roulantes.

2. Le « **CLUB SENIOR** », également, démarre timidement en 2018 avec des ateliers « mémoire ». Son objectif est de favoriser les rencontres de personnes de l'âge de la retraite, leur permettre d'organiser des activités entre elles en leur offrant un espace et un environnement attractifs.

Nous invitons encore tous nos membres à le faire connaître sinon à y participer!

3. Ces difficultés de démarrage, nous ont amenés à reconfigurer l'organisation des lieux lorsqu'une opportunité s'est présentée à nous. Ainsi, depuis novembre 2017, **UNE PETITE CRECHE « The Dragonflies »** est hébergée dans nos locaux.

Pourquoi ? L'expérience dans de nombreux pays a démontré l'impact positif de la présence de tous jeunes enfants auprès des personnes âgées, même les plus affectées physiquement et/ou psychologiquement. Et nous avons pu l'observer très rapidement, les tous petits n'ayant pas d'à priori, même vis à vis des plus handicapés : les yeux s'éclairent, des sourires reviennent, etc.

Les enfants de la crèche **redeviennent les enfants ou petits enfants des pensionnaires** et font remonter d'heureux souvenirs. Et des activités sensorielles ou de mémorisation sont organisées conjointement avec les plus valides.

4. **Les studios** séduisent les visiteurs et les familles des pensionnaires qui s'y installent pour des séjours temporaires.

L'amélioration continue des PRESTATIONS pour des conditions d'hébergement toujours améliorées

La Formation continue du personnel : un élément essentiel.

Les FORMATION, PARTICIPATIONS À DES MANIFESTATIONS D ORDRE MÉDICAL se sont poursuivies.

- ❖ Formation de Yoga sur chaise pour la psychologue
- ❖ Prise en charge non médicamenteuse de la maladie d'Alzheimer
- ❖ RENCONTRES NATIONALES de GÉRONTOLOGIE organisé par l'Association « AGE » (Association de Gérontologie « Espoir » Maroc)

Et en ce début de 2019

- ❖ Mise en place d'un projet d'établissement
- ❖ 10ème RENCONTRES NATIONALES de GÉRONTOLOGIE et 2ème CONGRÈS EUROMÉDITERRANÉEN DE GÉRIATRIE.

Sont déjà programmées

- ❖ Formation à la salle Snoezelen
- ❖ Bienveillance

-=-=-=-=-

L'ACTION SOCIALE

C'est un autre volet important de nos activités au profit de nos concitoyens de nationalité française en situation difficile.

L'AFEB opère selon deux modes :

- **AIDE EXTÉRIEURE** : sur la base d'enquêtes effectuées par les services sociaux du Consulat.

Quelques exemples d'aides apportées : frais de cantine pour enfants en demi pension dans son école, frais de voyage pour raison médicale, frais de scolarité ou de formation, loyer impayé et risque d'expulsion, prise en charge de la CFE.

- **AIDE POUR LES PENSIONNAIRES DE LA MAISON DE RETRAITE**

L'AFEB apporte une prise en charge pour combler la différence entre le coût effectif et les allocations mensuelles perçues. Et ce pour les personnes à faibles revenus

OUVERTURE SUR L'ENVIRONNEMENT

Le Conseil d'Administration a **estimé que la pérennité de son institution dans l'environnement marocain impliquait la mise en place de passerelles** ou partenariats avec des organismes locaux.

- D'une part c'est une manière de nous « imprimer » dans le paysage, notre activité étant largement méconnue,
- D'autre part de participer à des manifestations aptes à renforcer nos connaissances,
- Et enfin, dans le nouveau contexte d'acceptation du principe de « maison de retraite » et l'autorisation d'ouverture par le privé, **être un centre de référence** et apporter notre expérience.

Plusieurs partenariats ont été renforcés ou engagés :

- Il faut d'abord souligner le **partenariat exemplaire entre notre organisation et le Consulat de France à RABAT**. C'est ainsi que Mme la Consule s'est mobilisée pour organiser encore une fois dans notre espace jardin une journée des associations. Ce fut l'occasion pour de nombreux visiteurs (plus de 300) de découvrir la Maison de Retraite, les nouvelles structures, et de démystifier une idée préconçue de la Maison de Retraite en général.
- Fondation **SEKKAT** qui nous encore dotés d'un don de 100.000 Dhs en 2018.

- **École Supérieure de Psychologie** : partenariat matérialisé par une convention en vue de favoriser l'installation de cursus adaptés à l'approche des personnes âgées, des psychologues spécialisées en ce domaine faisant cruellement défaut = Mise en place d'un master spécialisé.
 - ✓ visite d'étudiants de l'école à plusieurs reprises pour constater le travail mené par l'ensemble du personnel envers les pensionnaires.
 - ✓ participation et intervention à la Journée d'Études «Vieillesse, Isolement et Pathologies - nouvelles approches».

Et puis il ne faut pas oublier **MAROC AMITIÉ** et **RABAT ACCUEIL** qui s'impliquent dans la vie de la maison de retraite en apportant des activités diverses

PERSPECTIVES pour 2019 et à moyen et long terme

- ❖ Poursuivre la campagne de communication
- ❖ Mise en place et/ou renforcement de partenariats
- ❖ Développement de l'Accueil de Jour et du Club Sénior par l'acquisition d'un véhicule de transport de personnes à mobilité réduite
- ❖ mise en route des travaux de réfection des installations de plomberie/chauffage et électricité
- ❖ simultanément, mise en route des travaux de reconfiguration de la partie «Dépendance» par la transformation de chambres exigues (env. 6,30m2) en chambres un peu plus spacieuses avec Salle de Bains pour 2.
- ❖ Réflexion architecturale pour envisager une extension à travers un étage pour, en général, des chambres plus spacieuses et répondant aux normes en vigueur en France.



Assemblée générale annuelle du 5 avril 2019 Rapport financier 2018

En préambule, et en ma qualité de Trésorier, je voudrais rappeler que l'association agit dans deux domaines:

→ **La gestion de la Maison de Retraite du Souissi, de l'Accueil de Jour et du Club Sénior,** destinés plus particulièrement aux français mais aussi à tous les francophones.

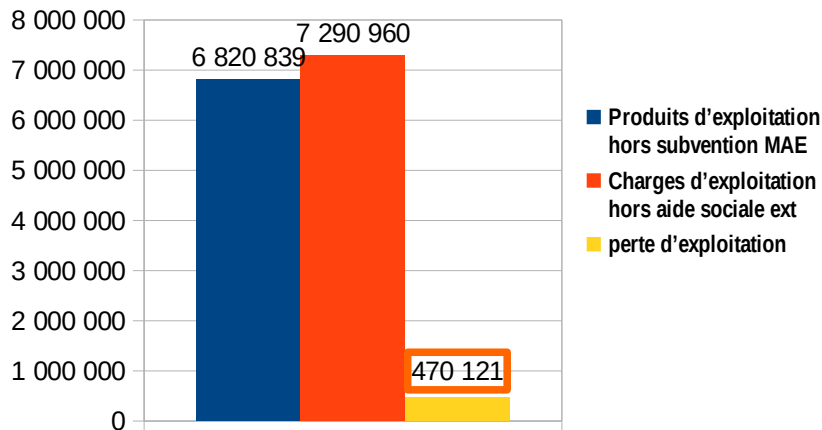
(à titre de rappel, nos locaux sont situés sur un terrain loué par l'Administration des Domaines à l'Ambassade de France pour y exercer une activité d'accueil des français âgés du Maroc).

✕ **La solidarité pour les français en difficulté**

- ◆ Par l'aide sociale avec le Consulat Général de France à Rabat
- ◆ Avec le legs CHOULGUINE destiné aux enfants orphelins en difficulté .

Compte d'exploitation 2018

FONCTIONNEMENT AFEB 2018

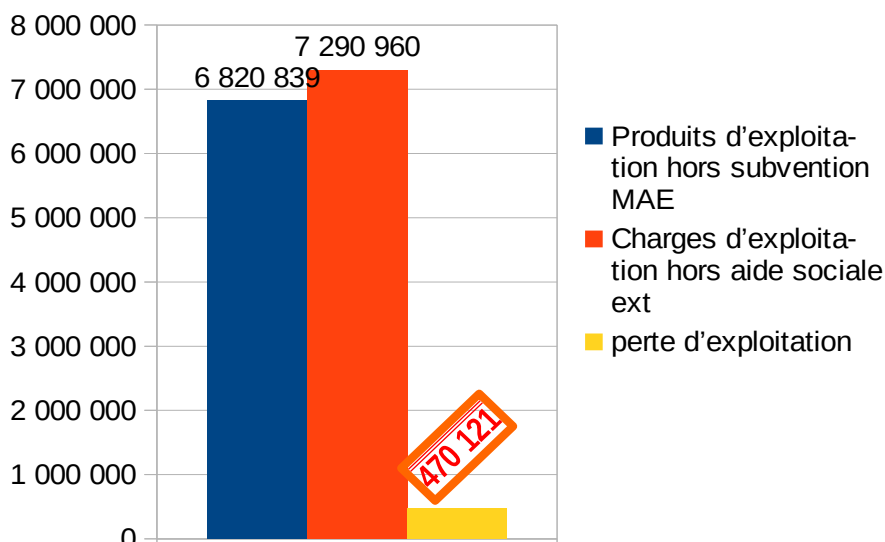


Après un solde négatif global de 96 KDh pour 2016, l'année 2018

a poursuivi l'amélioration de ses résultats globaux de 2017 pour atteindre un résultat positif de

182 882 Dh.

FONCTIONNEMENT AFEB 2018



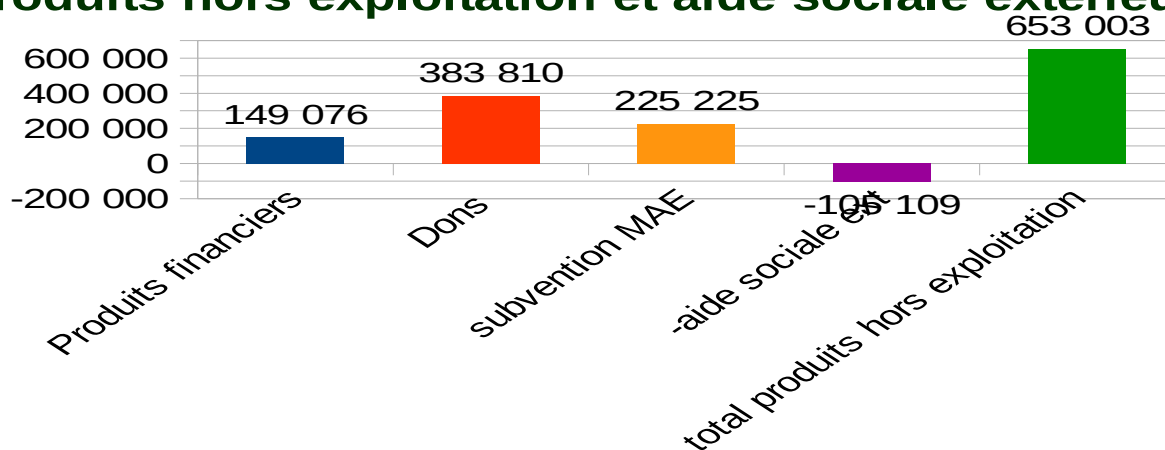
Par contre le résultat du fonctionnement propre ressort largement négatif comme le montre le graphique ci-contre pour
 - 470 121 Dh.

A un taux de remplissage restant insuffisant (une moyenne de 38,39 résident sur l'année), s'est ajoutée sur 2018 la participation au fonctionnement du jardin d'Enfants « The Dragonflies » comme celle, même encore timide, de l'Accueil de Jour et du Club Sénior.

De même, il a été apporté une attention particulière à l'engagement de dépenses de réparations et maintenance, comme d'investissement. Mais cela n'est pas tenable à long et même moyen terme

- c'est encore grâce à la subvention du MAEE, aux dons, ainsi qu'à la mobilisation du prêt de la S.F.B. de Casablanca, du leg Choulguine et autres cautions qui dégagent des produits financiers, le tout pour un total de **653 003 Dh**, déduction faite de l'aide sociale extérieure, que le résultat peut être positif.

Produits hors exploitation et aide sociale extérieure



Nous espérons au moins leur maintien en 2019, sinon leur augmentation compte-tenu des besoins exposés plus loin.

Cela vous confirme que l'Association ne dégagne pas de marge avec l'exploitation de la Maison de Retraite du Souissi et annexes, mais, au contraire, que ce sont les apports hors exploitation, dont particulièrement les dons, qui lui permettent de couvrir l'ensemble de ses charges et de faire des investissements.

le bilan et les pièces annexes sont à votre disposition et nous sommes à votre écoute pour répondre à toutes vos questions éventuelles

Prévisions budgétaires

• Fonctionnement

L'objectif est évidemment d'arriver à une couverture des charges.

Deux options :

- I - compte-tenu des fluctuations du taux de remplissage, augmenter de manière significative les frais de pension de base.
- II – améliorer le nombre de bénéficiaires en :
 - assurant un remplissage équivalent à env. 93 % de la capacité, soit une occupation moyenne de **38 personnes** au niveau de la **Maison de Retraite** proprement dite et de **5 studios sur 6**.
 - développant l' « **Accueil de Jour** » ainsi que le « **Club Sénior** ».

• Investissement

→ en Équipement :

- pour notre **buanderie**, compte-tenu du taux d'utilisation du matériel, nous commençons à nous équiper de matériel professionnel ;
- la **salle de restaurant** a besoin d'être équipée de nouvelles chaises ;
- un **nouveau serveur** est en cours d'installation, indispensable pour la sauvegarde de nos données ;
- le **véhicule de transport** pour petites courses autant que pour sortir les pensionnaires encore en capacité de le faire, de les amener à un RV médical, est en train de rendre l'âme après 15 ans de bons et loyaux services ;
- développer l'Accueil de Jour ainsi que le Club Sénior signifie pouvoir amener et ramener les personnes susceptibles d'y participer, d'où la nécessité d'un **véhicule de transport de personnes à mobilité réduite** pouvant accueillir 6 à 8 passagers dont 2 en fauteuil roulant.

Le tout représente un investissement de l'ordre de 800 000 Dh

→ en Rénovation :

les travaux de rénovation de la **plomberie/chauffage et électricité** n'ont pas été lancés en 2018 compte-tenu des fonds propres disponibles insuffisants : nous ne pourrons y surseoir plus longtemps et **ces dépenses pour un montant de 1 100 000 Dh sont à engager**, même si elles ne sont pas toutes réalisées sur 2019.

→ en Transformation :

→ un premier espace mal utilisé a été transformé en ce début d'année 2019 en une **nouvelle chambre avec Salle de Bains** pour un montant d'**environ 100 000 Dh** ;

→ au niveau de la partie « **Dépendance** », la superficie des très petites chambres, que l'on peut assimiler à des cellules (env. 6,30 m²), même si elles conviendraient aux résidents compte-tenu de leurs capacités très réduites, ne correspond plus aux attentes particulièrement des familles : beaucoup sont rebutées à leur vue. Il est donc envisagé la **reconfiguration** de cette aile pour obtenir des chambres un peu plus spacieuses (plus de 9m²) et surtout disposant d'une Salle de bains mitoyenne à deux chambres. Bien entendu, cela diminuera la capacité qui **passera de 16 chambres à 8 ou 10 maximum**.

La transformation a été chiffrée par un Bureau d'Études à 900 000 Dh

• en Extension :

La diminution du nombre de chambres du fait de la reconfiguration ci-dessus, nous amène à réfléchir à une extension qui se traduirait par l'élévation d'un étage sur la même aile et donc la création de nouvelles chambres beaucoup plus spacieuses.

Nous en sommes encore au stade de la réflexion et de l'étude, mais il faut l'envisager et trouver, pour y parvenir, les moyens financiers car l'**estimation sommaire** correspond à environ **2 000 000 Dh**.

Conclusion

**Il y a les projets à + ou – moyen terme
et il y a les nécessités**

**Les moyens financiers actuels vont permettre
d'engager les nécessités**

Les autres investissements avanceront au fur et à mesure des capacités de financement

**et pour cela, nous sollicitons toute la communauté
française au Maroc de nous aider à maintenir et renforcer
l'image que l'Association Française d'Entraide et de
Bienfaisance
renvoie à travers
la Maison de Retraite du Souissi**



Le comité actuel représenté par :

Florence CAUSSÉ-TISSIER
Consule Générale de France à Rabat – Présidente d'Honneur

- Jean-Luc RIZZO, président
- Marion BERTHOUD, 1ère vice-présidente
- Raymond FABRE, 2^{ème} vice-président
- Dominique ZEMRAG, Secrétaire Générale
- Khadija BELCAID BELBACHIR, secrétaire générale adjointe
 - Geneviève BERRADA, Trésorière
 - Jean ROUSSILHES, trésorier adjoint
 - Abdelkrim BELHAJ, assesseur
 - Isabelle FREJ, assesseur

et notre fidèle Jacques POMMERET en qualité de membre d'honneur,

vous remercie pour votre présence et votre intérêt pour notre association.
